



Stockholms  
stad

# Årsrapport 2025

Stockholm Business Region AB

Rapport från  
stadsrevisionen

Dnr: RVK 2026/49

Stadsrevisionen i Stockholms stad är kommunfullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs av stadens nämnder och bolag. I årsrapporter för nämnder och bolag sammanfattar stadsrevisionen det gångna årets granskningar och bedömningar.

På stadens webbplats, [start.stockholm/revision](http://start.stockholm/revision), finns revisionsrapporter publicerade. För att prenumerera på stadsrevisionens informationsbrev, uppge e-postadress till [revision.rvk@stockholm.se](mailto:revision.rvk@stockholm.se).

Till

Stockholm Business Region AB

## Årsrapport 2025

Lekmannarevisor har avslutat revisionen för Stockholm Business Region AB under 2025.

Härmed överlämnas bifogad årsrapport till Stockholm Business Region ABs styrelse för yttrande.

Beslutat yttrande och justerat protokollsutdrag ska ha inkommit till [revision.rvk@stockholm.se](mailto:revision.rvk@stockholm.se) senast den 26 juni 2026. Av yttrandet bör det framgå vilka åtgärder som bolaget avser att vidta gällande revisionens rekommendationer.

Carolina Lagerlöf Gomez  
Lekmannarevisor

## **Sammanfattning**

Aktiebolagslagen anger att lekmannarevisorn årligen ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

## **Verksamhet och ekonomi**

Utifrån genomförd granskning bedöms Stockholm Business Region AB i huvudsak ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Bolaget har i huvudsak uppfyllt kommunfullmäktiges mål, bolagsordning och ägardirektiv samt följt de beslut, riktlinjer, gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.

Bolagets ekonomiska utfall är 12 mnkr högre än fullmäktiges resultatkrav. Överskottet hänförs framför allt till Stockholmsutställningen 2030 och lägre pensionskostnader.

## **Intern styrning och kontroll**

Den interna styrningen och kontrollen bedöms, utifrån genomförd granskning, i huvudsak vara tillräcklig.

Bolaget har i huvudsak en intern styrning och kontroll som bidrar till ändamålsenlig verksamhet och regelefterlevnad. Vidare har bolaget i huvudsak systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner.

Bolaget har bland annat under året tagit fram en lokal anvisning för representation, mutor och jäv. Anvisningen tydliggör måttfullhet vid bruk av alkohol och när särskilda former av representation får förekomma. Det görs fortlöpande systematiska stickprovskontroller av alla beslutsunderlag när särskilda former av representation förekommer. Däremot har årets granskning visat att det finns avvikelser i bolagets följsamhet till beslutade anvisning för resor i tjänsten.

# Innehåll

<b>1. Årets granskning .....</b>	<b>1</b>
<b>2. Verksamhet och ekonomi .....</b>	<b>2</b>
2.1 Verksamhetsmässigt resultat.....	2
2.1.1 Fullmäktiges inriktningsmål för välfärd .....	2
2.1.2 Fullmäktiges inriktningsmål för miljö och klimat.....	3
2.1.3 Fullmäktiges inriktningsmål för ekonomi, jobb och bostäder.....	4
2.2 Ekonomiskt resultat.....	6
2.2.1 Finansiellt resultat.....	6
2.2.2 Investeringar .....	7
<b>3. Intern styrning och kontroll .....</b>	<b>8</b>
3.1 Organisation och ansvarsfördelning .....	8
3.2 Riskanalys och internkontrollplan .....	8
3.3 Riktlinjer och rutiner för systematisk uppföljning.....	9
3.3.1 Verksamhets- och ekonomistyrning .....	9
<b>4. Uppföljning av tidigare års granskning .....</b>	<b>10</b>
<b>Bilaga 1 Uppföljning av lämnade rekommendationer .....</b>	<b>11</b>
<b>Bilaga 2 Bedömningskriterier .....</b>	<b>12</b>

## **1. Årets granskning**

Enligt aktiebolagslagen ska lekmannarevisorn årligen granska om verksamheten sköts på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

I denna rapport redovisas resultat och bedömningar utifrån revisionsårets granskningar. En uppföljning av hur bolaget har åtgärdat rekommendationer i tidigare års granskning redovisas översiktligt i rapporten och mer detaljerat i bilaga 1.

Revisionen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, andra tillämpliga lagar, reglementet för stadsrevisionen, god revisionssed i kommunal verksamhet och utifrån bolagsordning samt fastställda ägardirektiv. Revisionen har utgått från revisionsplanen som fastställts av revisorsgrupp 1 samt bolagets granskningsplan som beslutats av lekmannarevisor. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning av bolagets verksamhet. Kriterier för bedömning redovisas i bilaga 2.

Lekmannarevisor för bolaget är Carolina Lagerlöf Gomez och suppleant är Jan Larsén. Lekmannarevisorn träffar årligen bolagets styrelse för en dialog om årets granskningar och bedömningar.

I granskningen har lekmannarevisorn biträtt av stadens revisionskontor. Parallellt med lekmannarevisionen har revision utförts enligt aktiebolagslagen 10 kap. under ledning av auktoriserad revisor Rebecca Ersryd vid EY AB.

Årsrapporten har faktakontrollerats av bolagsledningen.

## **2. Verksamhet och ekonomi**

I detta avsnitt redovisas revisionskontorets grund för bedömning av Stockholm Business Region ABs (SBR) ändamålsenlighet avseende verksamhet och ekonomi.

### **2.1 Verksamhetsmässigt resultat**

Bolaget bedöms i huvudsak ha bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Fullmäktiges tre inriktningsmål och samtliga fyra av fullmäktiges verksamhetsområdesmål som berör bolaget har uppfyllts. Vidare uppfyller bolaget bolagsordningen och i huvudsak ägardirektiven.

Revisionskontoret bedömer att bolagets samlade rapportering ger rimliga förutsättningar för att bedöma uppfyllelsen av mål, bolagsordning och ägardirektiv. Vidare bedöms den samlade rapporteringen ge en tydlig analys av uppfyllelsen av mål, bolagsordning och ägardirektiv.

Nedan analyseras kortfattat de mål och ägardirektiv som bolagets verksamhet berörs av.

#### **2.1.1 Fullmäktiges inriktningsmål för välfärd**

Fullmäktiges första inriktningsmål är ”Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden”.

En central del av bolagets arbete under 2025 var ishockey-VM för herrar. Bolaget har genom ishockey-VM stärkt sitt besöks- och investeringsfrämjande uppdrag, samt verkat att fler stora hållbara, öppna och kreativa evenemang genomförs i Stockholm, i enlighet med kommunfullmäktiges ägardirektiv. Mästerskapet som ägde rum i maj genererade enligt bolaget en turismekonomisk effekt om 730 mnkr. Bolaget agerade också stöd åt näringslivet genom olika event och publika mötesplatser. I samband med mästerskapet genomförde bolaget projektet ”Fler på läktaren” med syftet att locka fler barn och unga in i rörelse och samtidigt göra sportevenemang mer tillgängliga för personer med funktionsnedsättningar.

Bolaget ska enligt kommunfullmäktiges ägardirektiv tillsammans med kommunstyrelsen bidra till inriktningsmålet genom satsning på stadens fokusområden, bland annat Hagsätra-Rågsved, Skärholmen och Farsta. Under året har bolaget bland annat genomfört ett uppsökande arbete i nämnda stadsdelar för att stärka näringslivets attraktionskraft. Bolaget har genomfört omkring 120 företagsbesök i Skärholmen och Enskede-Årsta-Vantör, kompletterat med ytterligare dialogmöten och näringslivsträffar i Farsta och Skärholmen. Teman som framtidsplaner och behov, systematisk

uppföljning och dokumentation, samt effektiv lotsning och kunskapsspridning i staden har varit framträdande i dialogerna.

Bolaget bedömer att samtliga, för SBR relevanta, mål och ägardirektiv inom välfärd uppfylls under 2025. I jämförelse med föregående år är utfallet för 2025 därmed oförändrat. Revisionskontorets delar bolagets bedömning.

### **2.1.2 Fullmäktiges inriktningsmål för miljö och klimat**

Fullmäktiges andra inriktningsmål är ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning”.

Av kommunfullmäktiges ägardirektiv framgår att bolaget utifrån ett näringslivsperspektiv ska arbeta för att Stockholm ska vara en central och drivande aktör i den gröna omställningen. Det har bolaget gjort under året, bland annat genom att stötta miljö- och hälsoskyddsnämndens riktade insatser mot restaurangbranschen, där företagare erbjudits kostnadsfri energirådgivning för fördjupad förståelse för minskad energi- och klimatpåverkan. Bolaget har även startat en ny internationell mötesplattform för grön omställning och hållbar utveckling – Stockholm ImpACT Days. Ett evenemang har arrangerats för plattformen med temat ”framtidens matsystem” vilket lockade olika forskare, investerare, företag och offentliga aktörer.

Bolaget har även ägardirektiv som handlar om att verka för att Stockholm ska etableras på en global nivå, bland annat som värdstad för internationella företags huvudkontorsetableringar. Under året har bolaget deltagit i flera internationella evenemang för att samla kunskap och positionera Stockholm inom hållbarhet och innovation, bland annat i Japan och USA. Revisionskontoret har granskat efterlevnaden av bolagets anvisningen för resor i tjänsten, samt kommunfullmäktiges beslutade rese- och mötespolicy, se vidare avsnitt 3.

Bolaget bedömer att samtliga, för SBR relevanta, mål och ägardirektiv inom miljö och klimat uppfylls under 2025. I jämförelse med föregående år är utfallet för 2025 därmed oförändrat. Revisionskontorets delar bolagets bedömning.



### **2.1.3 Fullmäktiges inriktningsmål för ekonomi, jobb och bostäder**

Fullmäktiges tredje inriktningsmål är ”Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla”.

Tillsammans med kommunstyrelsen har bolaget arbetat med att utveckla det operativa näringslivsarbetet utifrån fullmäktiges nya näringslivspolicy, i enlighet med ägardirektiven. En gemensam plan innehållande årshjul och prioriterade aktiviteter har tagits fram för att säkerställa intern spridning och implementering av näringslivspolicyn. Arbetet konkretiseras i en modell för lokalt näringslivsarbete. Modellen syftar till att stärka förutsättningarna för samverkan mellan näringslivet, medborgare och berörda stadsdelsnämnder. Revisionskontorets granskning visar att bolaget identifierat behov av utökad samverkan med andra kommunala aktörer. Det gäller både nyckelpersoner hos stadsdelsnämnderna men även hos andra berörda nämnder, bland annat arbetsmarknadsnämnden. Anledningen beskrivs vara att det krävs god kunskap om lokalområdenas karaktär, möjligheter och utmaningar för att rätt insatser ska kunna sättas in för näringslivet. Bolaget planerar att tillsätta uppdrag i kluster om 3-4 stadsdelar som en insats i det etableringsfrämjande arbetet för 2026.

Några av indikatorerna bedöms av bolaget uppfyllas delvis eller inte. Indikatorn ”Antal företag i Stockholm” bedöms av bolaget inte uppfyllt. Bolaget uppger att den generellt svaga ekonomin och konjunktursutvecklingen är anledningen till att takten i antal nystartade bolag har minskat. Vidare uppges att minskad riskvilja och låg framtidstro under årets sista månader har påverkat utfallet av indikatorn. Däremot är trenden efter pandemin att utfallet av indikatorn ökat kontinuerligt. Bolaget verkar på olika sätt för förbättrade förutsättningar för nyföretagande i Stockholm. Detta sker genom samarbetsprojekt med olika delar av Stockholms näringsliv, exempelvis inom startupbranschen för att ge fler som vill möjlighet att starta och driva företag.

Även indikatorerna ”Tillväxt i den privata sektorn i Stockholms stad” samt ”Ökning av antalet arbetsplatser i ytterstaden” bedöms inte uppfyllas. Bolaget förklarar även detta med att riskviljan att satsa, investera och nyanställa är låg, vilket uppges bero på geopolitisk oro och låga framtidsutsikter hos företag.

Revisionskontoret har även granskat indikatorn ”Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts” vilken bedöms uppfyllas. Bolagets prioriterade avtal är de som är strategiskt viktiga för verksamheten. Sex sådana avtal har identifierats inom exempelvis evenemangstjänster, utvärderingstjänster, digitala tjänster och PR. Under intervju uppges att en ny avtalsprocess har påbörjats, med

målet att arbeta mer proaktivt och strategiskt med avtal. Bolagets verksamhetscontroller är nyckelperson i processen och granskar alla avtal innan de undertecknas. Avtalsmallar finns tillgängliga för samtliga medarbetare och verksamhetscontroller kopplas in tidigt i processen. Det uppges att uppföljning sker löpande för avtalen, däremot gör bolaget inga egenkontroller för att säkerställa att avtalsuppföljning genomförts. Avvägningar görs utifrån hur avtalet är utformat, och upphandlingar som görs enligt lagen om offentlig upphandling (LOU) innehåller skrivningar om hur avtalen ska följas upp.

Bolaget bedömer att samtliga, för SBR relevanta, mål och ägardirektiv inom ekonomi, jobb och bostäder uppfylls under 2025. I jämförelse med föregående år är utfallet för 2025 därmed oförändrat. Revisionskontorets delar bolagets bedömning.

## 2.2 Ekonomiskt resultat

Bolaget bedöms i huvudsak ha bedrivit verksamheten på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bolaget har beskrivit och analyserat avvikelserna mot budget på ett tillfredsställande sätt.

### 2.2.1 Finansiellt resultat

Revisionskontoret har granskat tertialrapporter och bokslut med inriktning på bolagets prognoser och resultat efter finansnetto samt investeringsutfall.

Bolaget redovisar följande utfall och avvikelser för år 2025:

Resultaträkning (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse 2025, %	Utfall 2024
Intäkter	144	161	17	12 %	160
Kostnader	-146	-152	-6	4 %	-158
Varav av- och nedskrivningar	-0.6	-0.5	0	14 %	-0,5
Finansnetto	2	3	1	48 %	3
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	0	12	12	100 %	5

Balansomslutning 2025: 223 mnkr.

Bolagets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 12 mnkr, att jämföra med fullmäktiges resultatkrav på 0 mnkr. Avvikelserna är huvudsakligen hänfört till Stockholmsutställningen 2030 och lägre pensionskostnader.

Verksamhetens intäkter uppgår till 161 mnkr, vilket är 17 mnkr (12 procent) högre än budget. Bolaget budgeterade totalt 9 mnkr till förprojektering samt genomförandet av Stockholmsutställningen 2030. Därefter togs inget nytt beslut i budget 2026 om att bolaget ska genomföra projektet. Totalt användes 3 mnkr till förprojekteringen, övriga 6 mnkr ingår i bolagets budgetöverskott. Bolaget adresserade budgetavvikelsen vid T2-rapporteringen och har förklarat utfallet på ett tillfredsställande sätt. Resterande överskott (11 mnkr) hänförs till överförda intäkter från föregående år för bolagets flerårsprojekt, däribland Stockholm Business Alliance (SBA) och ishockey-VM. Andra flerårsprojekt som fortlöpt under året och bidrar till bolagets intäkter är bland annat Finlandsprojektet, som görs i samarbete med Stockholms Hamnar för att öka antalet besökare till Stockholm från Finland och

Baltikum. Bolaget har även ett samverkansprojekt med ett andra kommuner för marknadsföring av den regionala vandringsleden Stockholm Archipelago Trail, samt ett samarbete med Region Stockholm för att öka antalet besökare i Stockholms skärgård under lågsäsong.

Verksamhetens kostnader exkl. avskrivningar uppgår till 147 mnkr, vilket är 7 mnkr (5 procent) högre än budget. Bolagets externa kostnader är 11 mnkr högre än budget, vilket bland annat hänförs till att bolaget har haft vakanser under året, varav några har ersatts med konsulter under en övergångsperiod. Vidare består övriga kostnader av bland annat IT-tjänster samt genomförda seminarier, mässor och utställningar. Däremot har bolaget 7 mnkr lägre pensionskostnader i år, vilket huvudsakligen hänförs till lägre pensionspremier på 5 mnkr. Bolaget redovisar även lägre kostnader på 3 mnkr för andra poster, bland annat reklam och PR-tjänster.

Finansnettot uppgår till 3 mnkr vilket är ca 1 mnkr högre än budget, vilket hänförs till ränteläget.

Årets resultat innebär en förbättring på 7 mnkr (140 procent) jämfört med föregående års resultat på 5 mnkr. Verksamhetens intäkter är i linje med föregående år. Verksamhetens kostnader exkl. avskrivningar och finansiella poster har minskat med ca 6 mnkr (ca 4 procent) jämfört med 2024 vilket huvudsakligen hänförs till lägre pensionspremier för de förmånsbaserade pensionerna, men också till viss del kortare vakanser under året, varav några har ersatts med konsulter under en övergångsperiod.

### **2.2.2 Investeringar**

Bolaget har en investeringsram på 1 mnkr men har inte använt några investeringsmedel under 2025. Bolaget uppger att avvikelserna beror på tidigare planerad investering från 2022 och 2023 för att inreda nya kontorslokaler vilket har skjutits upp, och kommer att genomföras i början av 2026.

Bolaget har förklarat avvikelserna på ett tillfredsställande sätt.

### **3. Intern styrning och kontroll**

I detta avsnitt redovisas revisionskontorets grund för bedömning av bolagets interna styrning och kontroll.

Den samlade bedömningen är att bolagets interna styrning och kontroll av verksamheten i huvudsak har varit tillräcklig.

#### **3.1 Organisation och ansvarsfördelning**

Bolaget har i huvudsak en organisation med tydlig fördelning av ansvar och befogenheter för att stödja verksamheten och för att förhindra avsiktliga samt oavsiktliga fel. Det finns riktlinjer och rutiner med syfte att bidra till att verksamhetens mål uppfylls och att föreskrifter följs. Bolaget har bland annat tagit fram en lokal anvisning för representation, mutor och jäv. Anvisningen tydliggör bland annat måttfullhet vid bruk av alkohol och när särskilda former av representation får förekomma. Arbetet med den interna kontrollen är en integrerad del i bolagets styrning och uppföljning. Vidare finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner.

#### **3.2 Riskanalys och internkontrollplan**

Bolaget genomför årliga analyser som i huvudsak fångar upp väsentliga risker och hur de ska hanteras för att verksamhetens mål ska uppfyllas. Bolaget har i internkontrollplanen fastställt vilka åtgärder som ska hantera prioriterade risker. De avvikelser som påträffats har dokumenterats och åtgärder har föreslagits.

Bolaget gör fortlöpande systematiska stickprovskontroller av alla beslutsunderlag när särskilda former av representation förekommer. Kontroller sker av alla fakturor där bokföring sker mot ett representationskonto, t.ex. att kontering och underlag är korrekta. I samband med revisionskontorets stickprov av genomförda kontroller av beslut om särskild representation i bolagets internkontrollplan konstaterades inga avvikelser.

### **3.3 Riktlinjer och rutiner för systematisk uppföljning**

Revisionskontoret bedömer att bolagets rapportering i huvudsak ger en aktuell, rättvisande och tillförlitlig information om verksamhet och ekonomi. Bolaget har i huvudsak rutiner för uppföljning av sin verksamhet samt det som uppdragits åt annan att utföra.

Däremot visar revisionskontorets granskning av bolagets taxiutlägg att majoriteten av granskade fakturor (30 av 36 st) innehöll avvikelser, dvs. saknade syftesmotivering till varför man valt att resa med taxi istället för andra kollektiva färdmedel. Av kommunfullmäktiges beslutade rese- och mötespolicy, samt av bolagets lokala anvisning för resor i tjänsten, framgår att resor med taxi endast ska ske i undantagsfall, exempelvis om man ska transportera tungt eller skrymmande material.

Bolaget har efter granskningen förtydligat sin lokala anvisning för resor i tjänsten. Nu framgår att kollektiva färdmedel ska prioriteras så länge det bedöms vara ett tryggt alternativ. Undantaget från kollektiva färdmedel gäller även om resor sker under obekväm tid som sen kväll eller tidig morgon. Bolaget uppger att medarbetare ska informeras om den uppdaterade anvisningen i början av 2026.

#### **3.3.1 Verksamhets- och ekonomistyrning**

Bolaget verksamhetsmässiga och ekonomiska resultat är i linje med fullmäktiges resultatkrav, se vidare avsnitt 2.1.

## **4. Uppföljning av tidigare års granskning**

Tidigare års granskning av bolagets verksamhet har resulterat i ett antal rekommendationer.

Uppföljning visar att bolaget i huvudsak har vidtagit åtgärder utifrån revisionens rekommendationer. Rekommendationerna redovisas i bilaga 1.

## Bilaga 1

### Uppföljning av lämnade rekommendationer

Rapport	Rekommendation	Har åtgärder vidtagits (Ja/Delvis/Nej)	Uppföljning
<b>Årsrapport 2025</b>	<b>Utlägg för taxiresor</b> Bolaget rekommenderas att:  Säkerställa att bolaget följer fullmäktiges samt lokal anvisning om resor i tjänsten, bl.a. avseende att prioritera kollektiva färdmedel framför taxi.	Se kommentar	Rekommendationen följs upp kommande år.
<b>Årsrapport 2024</b>	<b>Förebyggande arbete mot oegentligheter och förtroendeskadligt agerande</b> Bolaget rekommenderas att:  Ta fram lokal anvisning som tydliggör måttfullhet vid bruk av alkohol och när särskilda former av representation får förekomma.  Säkerställa att beslut tas av vd när särskilda former av representation förekommer.	Ja	<p>Bolaget har tagit fram en lokal anvisning för representation, mutor och jäv. Anvisningen tydliggör måttfullhet vid bruk av alkohol och när särskilda former av representation får förekomma.</p> <p>Bolaget genomför löpande stickprovskontroller av alla beslutsunderlag när särskilda former av representation förekommer. Bolagets redovisningsansvarige kontrollerar alla fakturor där bokföring sker mot ett representationskonto samt att kontering och underlag är korrekta. Revisionskontoret har gjort stickprov av tagna beslut vid särskild representation, samt tagit del av underlag från bolagets genomförda egenkontroller och bedömer att tillräckliga åtgärder vidtagits.</p>



## Bilaga 2 Bedömningskriterier

Nedan redovisas de kriterier och nivåer som ligger till grund för revisionskontorets bedömningar. Kriterierna bygger på Sveriges Kommuner och Regioners God revisionssed i kommunal verksamhet, SKYREVs Vägledning nr 6 Grundläggande granskning samt kommunfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer.

### Bedömning av ändamålsenlighet och ekonomi

Bedömningen utgår från att nämndens/bolagets:

- verksamhet bedrivits i enlighet med gällande lagar, föreskrifter m.m.,
- verksamhet har uppnått kommunfullmäktiges mål, resultatkrav, samt efterlever reglemente/bolagsordning och övriga direktiv,
- verksamhetsresultat och det ekonomiska resultatet står i ett rimligt förhållande till varandra.

### Bedömning av intern styrning och kontroll

Bedömningen utgår från att nämnden/bolaget har en intern styrning och kontroll som bidrar till måluppfyllelse, ändamålsenlig verksamhet och regelefterlevnad. Det ska även finnas systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner. Nämnden/bolaget har:

- en organisation med tydlig fördelning av ansvar och befogenheter.
- ett systematiskt riskarbete.
- riktlinjer och rutiner för väsentliga områden.
- tillförlitlig och tillräcklig information om verksamhet och ekonomi.
- tillräcklig beredning av ärenden.
- systematisk uppföljning av ekonomi och verksamhet, såväl för verksamhet i egen regi som för sådan som uppdragits åt annan att utföra, inklusive analys av och åtgärder vid eventuella väsentliga avvikelser.

### Bedömningsnivåer

#### I huvudsak tillfredsställande/tillräcklig

Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser.

#### Delvis tillfredsställande/tillräcklig

Bedömningskriterier är delvis uppfyllda. Påpekade brister behöver åtgärdas.

#### Inte tillfredsställande/tillräcklig

Bedömningskriterierna är inte uppfyllda. Väsentliga brister behöver åtgärdas snarast.